



RYANAIR

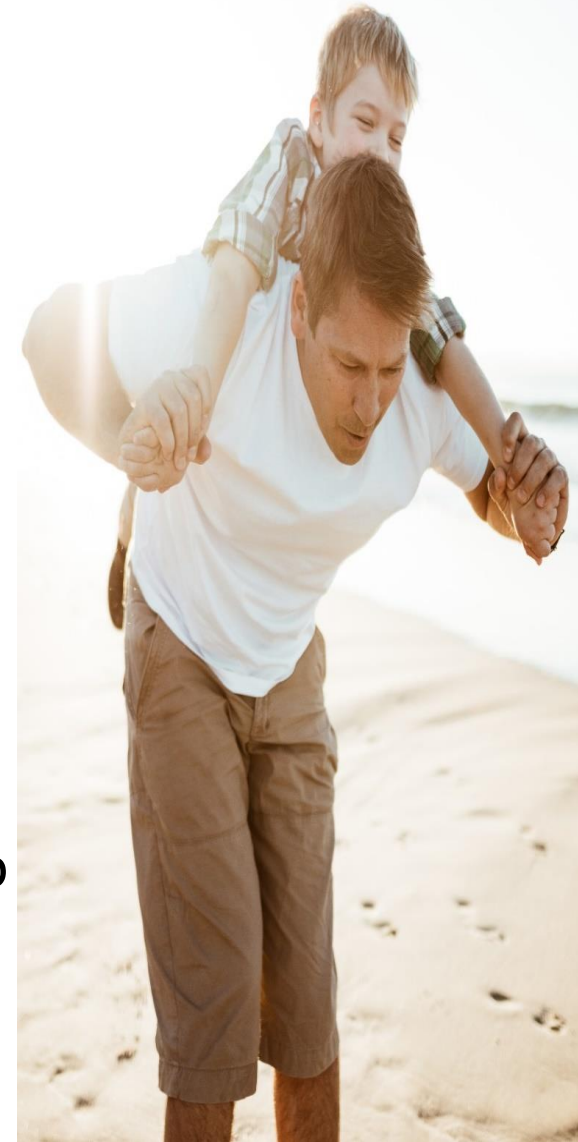


MILANO
SETTEMBRE 2019



La Compagnia Aerea preferita in Europa

- Gruppo con tariffe e costi piú bassi
- No 1, Trasporto pax – 152m+ clienti (+7%)
- No 1, Network – 236 aeroporti & 2,100 rotte
- Fallimenti/vendite comp. aeree in aumento
- Buzz, Lauda & Malta Air si uniscono al Gruppo
- Costi piú bassi = struttura vincente



No. 1 in Europa per Network

- 86 basi
- 236 aeroporti (60% prim)
- Oltre 2,100 routes
- FY20 -MRS/BOD/TLS (FR)
-SEN (UK) & TXL (DE)
-Geo/Leb/Tur/Ukr
- Oltre 152m pax (+7%)
- 200m pax entro FY24



Le Tariffe piú basse in Europa

	Tariffa media	Diff.	% > Ryanair
Ryanair	€37	-6%	
Wizz	€47	+3%	+27%
easyJet	€61	+2%	+65%
Norwegian	€91	+14%	+146%
Lufthansa	€176	-10%	+376%
IAG	€191	-1%	+416%
AF/KLM	€210	-1%	+468%
Media Tariffe concorrenti	€129		+249%



SEAT SALE

FROM ONLY **€24.99**

OVER 200 DESTINATIONS

RYANAIR
MORE CHOICE. LOWER FARES. GREAT CARE.

(Source: FY results/Annual Reports)



Costi piú bassi in Europa formula vincente!

<u>€ per pax</u>	RYA	WIZ	EZJ	NOR	E'Wings	LUV
Staff/efficiency (py)	7 (6)	6 (5)	10 (9)	19 (17)	19 (18)	48
Airport & Hand.	7	11	21	19	33	8
Route Charges	5	5	5	7	7	0
Own'ship & maint.	6	15	9	32	21	15
S & M other	4	2*	8	8	34	18
Total	29	39	53	85	114	89
%> Ryanair		+34%	+83%	+193%	+293%	+207%

* Incl. one-off exceptional gain on aircraft disposals



No. 1 in Europa per Quote Mercato

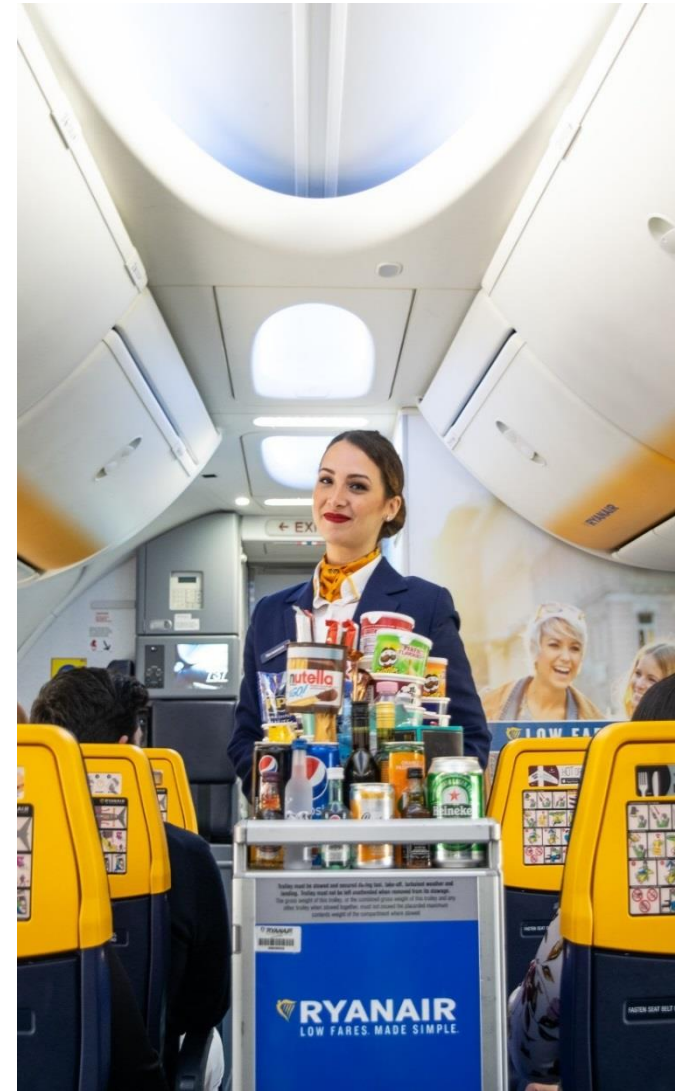
Country (Cap m)*	No. 1	No. 2	No. 3	Share
UK (137)	EZJ	RYANAIR	BA	19%
Spain (135)	RYANAIR	Vueling	Iberia	19%
Germany (128)	Luft	RYANAIR	EZJ	9%
CEE (119)	RYANAIR	Wizz	Aegean	15%
Italy (98)	RYANAIR	Alitalia	EZJ	28%
France (83)	AF	EZJ	RYANAIR	6%
Portugal (29)	TAP	RYANAIR	EZJ	20%
Poland (23)	RYANAIR	LOT	Wizz	29%
Ireland (19)	RYANAIR	Aer Lingus	BA	48%

*(Source: CapStats intra EU Depart capacity Oct 17 – Sep 18)

- ➔ Tariffe piú basse & aumento costo carburante portano a fallimenti/vendite
- ➔ Fallimento Thomas Cook, Aigle Azur, XL Airways
- ➔ Passi avanti con sindacati nella maggior parte dei Paesi
- ➔ Il Gruppo cresce con Buzz, Lauda & Malta Air
- ➔ Brexit minaccia mercato UK e il settore
- ➔ MAX-200s ritardo al Q4 – rallenta la crescita S20
- ➔ La compagnia piú verde in Europa > €630m tasse ambientali FY20



- Ordine 210 (135 confermati, 75 opzione)
- 30 in consegna pre S20 (dei 58 previsti)
- Inizio consegna (Gen/Feb) potrebbe slittare
- Crescita piú lenta FY21 (162m → 157m)
- PDPs congelati – Asp. Boeing copra perdite
- +4% posti, -16% consumo carburante
- Crescita a 200m pax p.a. entro FY24



→ Prima comp. aerea in EU a pubblicare Emissioni Co2 (2019)

→ 67g CO2 per pax/km (Lufthansa 120g)

→ Riduzione CO2 del 10% fino a <60g by 2030

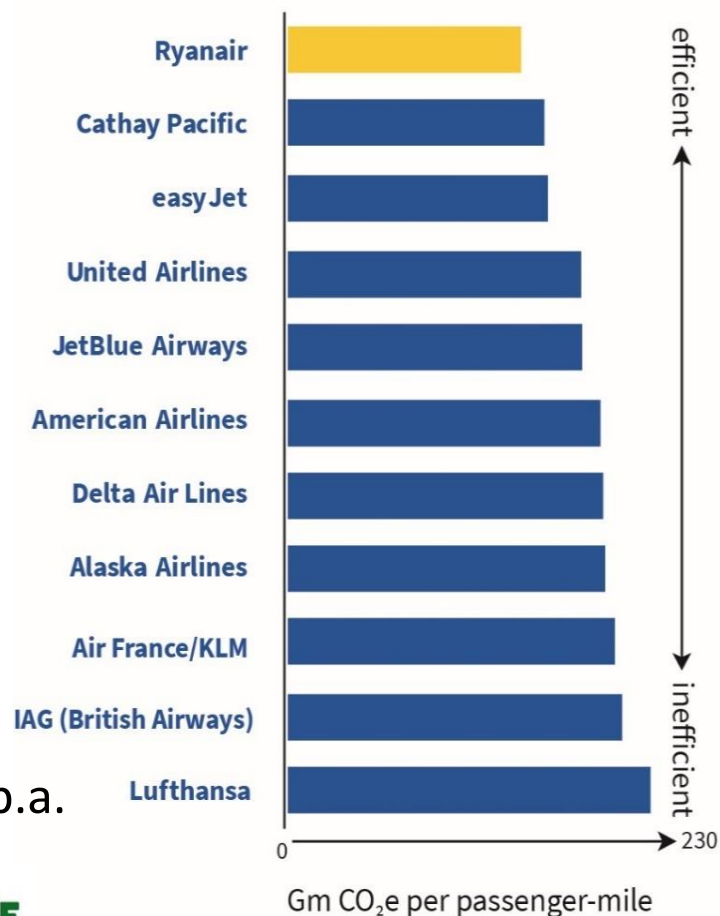
→ No plastica entro 5 anni

→ Ryanair paga €630m di tasse ambientali

→ 200 nuovi a/c, -16% carburante, -40% rumore

→ Programma compensazione volont. CO2 = €2.5m p.a.

AIRLINE EFFICIENCY RANKINGS



Source: Brighter Planet Air Travel Carbon and Energy Efficiency Report



Taxes (€m)	FY19	FY20
UK APD	330	383
German APD	88	85
Scandinavia APD	5	5
Austrian APD	5	6
BCN Tax	1	1
EU-ETS Payments	115	150
Total	544	630
Cost Per Pax (% of ave ticket)	€3.82 (10%)	€4.12 (11%)



→ Uganda



→ Portogallo



→ Irlanda



→ Irlanda



MILANO BERGAMO

PARIGI BEAUVAIS



DISTANZA IN VOLO: 707km

DISTANZA IN MACCHINA: 983km



RISPARMI TEMPO, DENARO E RIDUCI LE EMISSIONI DI CO2 CON RYANAIR

In volo con
Ryanair

VS

In macchina con
una Ford Focus

TEMPO

1h 35m

10h

COSTO

37€

86€

EMISSIONI CO2

67g
CO2

Per passeggero/Km

121g
CO2

Per passeggero/Km

 **RYANAIR**
LOWEST FARES. LOWEST EMISSIONS.

430 x



48 x



35 x



50 x





→ 29 aeroporti (14 basi)

→ Oltre 500 rotte, 30 nuove

→ 43.2m passeggeri p.a. (+2%)

→ 2,000+ posti lavoro Ryanair

→ 32,400 posti di lavoro in loco (ACI)



→ 95 rotte

→ 3 nuove rotte estive

- AGA, MRS, TBL

→ Piú voli verso 11 destinazioni

- BOD, BUD, CHQ, CPH, EDI,
LIS, STN, KTW, PRG, RIX, ZTH

→ 689 voli settimanali

→ 11.62m passeggeri p.a. (+2%)

→ 8,700 posti lavoro in loco (ACI)



→ 26 rotte

→ 1 nuova rotta estiva

- MAN

→ Piú voli verso 4 destinazioni

- DUB, PMI, STN, TXL

→ 173 voli settimanali

→ 2.9m passeggeri p.a. (+7%)

→ 2,175 posti lavoro in loco(ACI)



RYANAIR ITALIA ESTATE 2020

500+ ROTTE, 30 NUOVE, 43+M PASSEGGERI, 32+K POSTI DI LAVORO

ALGHERO: 3 NUOVE ROTTE

 GIRONA (3 PW)
 MARSIGLIA (2 PW) **NOVITA**
 KATOWICE (2 PW) **NOVITA**

BRINDISI: 1 NUOVA ROTTA

 KATOWICE (2 PW)

BOLOGNA: 7 NUOVE ROTTE

 CEFALONIA (2 PW) **NOVITA**
 SANTANDER (2 PW)
 FUERTEVENTURA (1 PW)
 TEL AVIV (2 PW)
 KATOWICE (2 PW)
 TRAPANI (1 PD)
 KUTAISI (2 PW)

BARI: 1 NUOVA ROTTA

 CUNEO (3 PW)

CAGLIARI: 2 NUOVA ROTTE

 BRESLAVIA (2 PW) **NOVITA**
 TRIESTE (2 PW) **NOVITA**

CATANIA: 3 NUOVE ROTTE

 BRUXELLES (2 PW)
 BUDAPEST (2 PW)
 KATOWICE (2 PW)

MILANO (B): 3 NUOVE ROTTE

 AGADIR (2 PW)
 TIBLISI (4 PW)
 MARSIGLIA (4 PW)

MILANO (M): 1 NUOVA ROTTA

 MANCHESTER (5 PW)

PALERMO: 4 NUOVE ROTTE

 BORDEAUX (2 PW)
 FRANCOFORTE (3 PW)
 CRACOVIA (2 PW)
 TOLOSA (2 PW)

PISA: 2 NUOVE ROTTE

 BUCAREST (2 PW)
 MANCHESTER (3 PW) **NOVITA**

TREVISO: 1 NUOVA ROTTA

 LONDRA (SO) (4 PW)

TRIESTE: 1 NUOVA ROTTA

 MALTA (2 PW)

VERONA: 1 NUOVA ROTTA

 DUBLINO (3 PW) **NOVITA**

- ➔ Nuova tassa ambientale non stimola concorrenza e crescita
- ➔ RYR pagherá €630m in tasse ambientali in EU FY20
- ➔ Ridurre tasse (inc. addizionale comunale), per turismo & occupazione
- ➔ RYR é la compagnia #1 per accesso diretto alle regioni tutto l'anno
- ➔ Staff: CNL siglato con piloti e assistenti volo, stipendi competitivi
- ➔ ATC ancora un problema in EU, ma performance ENAV si distingue
- ➔ Partnership Codacons su ADR & riconoscimento OK Codacons / ENAC

PARTNERSHIP TRA L'ASSOCIAZIONE CONSUMATORI N.1 E LA COMPAGNIA AEREA N.1 IN ITALIA



CODACONS



Approvata da ENAC

- ✈ Italia S20: oltre 500 rotte, 30 nuove, 43.2m pax p.a. (+2%)
- ✈ Milano BGY: S20 95 rotte, 3 nuove, 11.62m pax p.a. (+2%)
- ✈ Milan MXP: S20 26 routes, 1 new, 2.9m c'mers p.a. (+7%)
- ✈ RYR comp. aerea piú verde in EU, pubb. mensile em. CO2
- ✈ RYR consente accesso diretto alle regioni tutto l'anno
- ✈ Tariffe basse di RYR creano occupazione, opportunità e crescita



SUPER OFFERTA DALL'ITALIA

Tariffe di sola andata. Prenota entro il 7 Ottobre. Viaggia entro fine Novembre 2019. Soggetto a disponibilità



DA 14,99 €



RYANAIR